



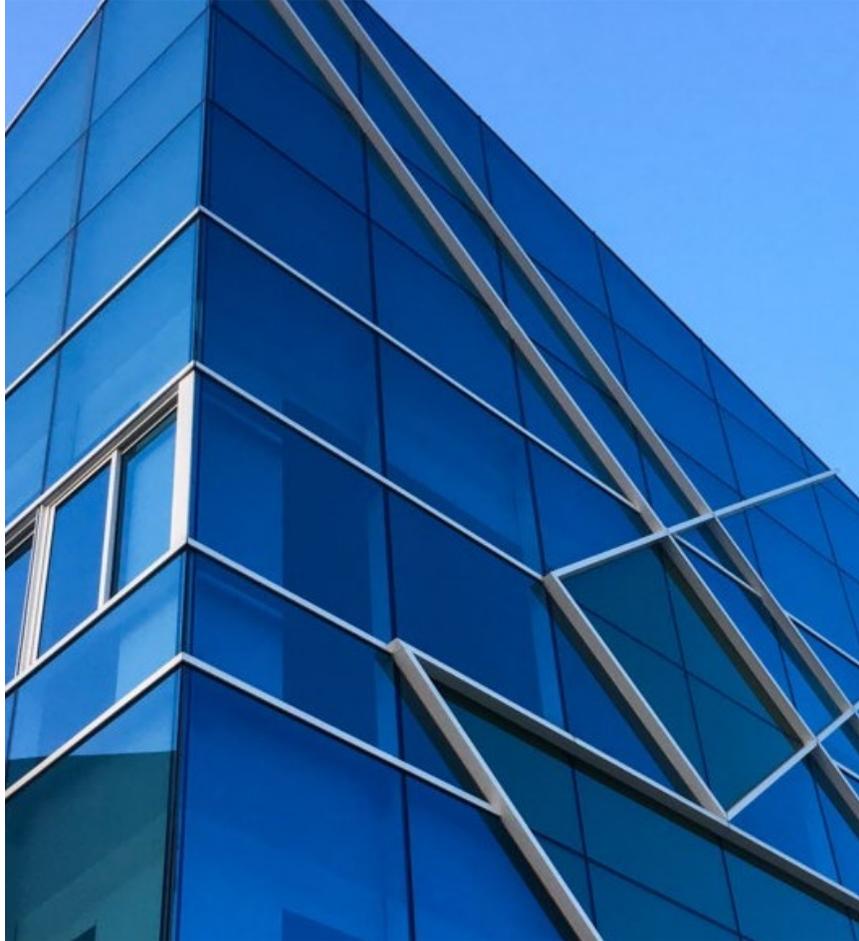
M&A 2025

Convegno AIFI

—

Milano, 23 gennaio 2025





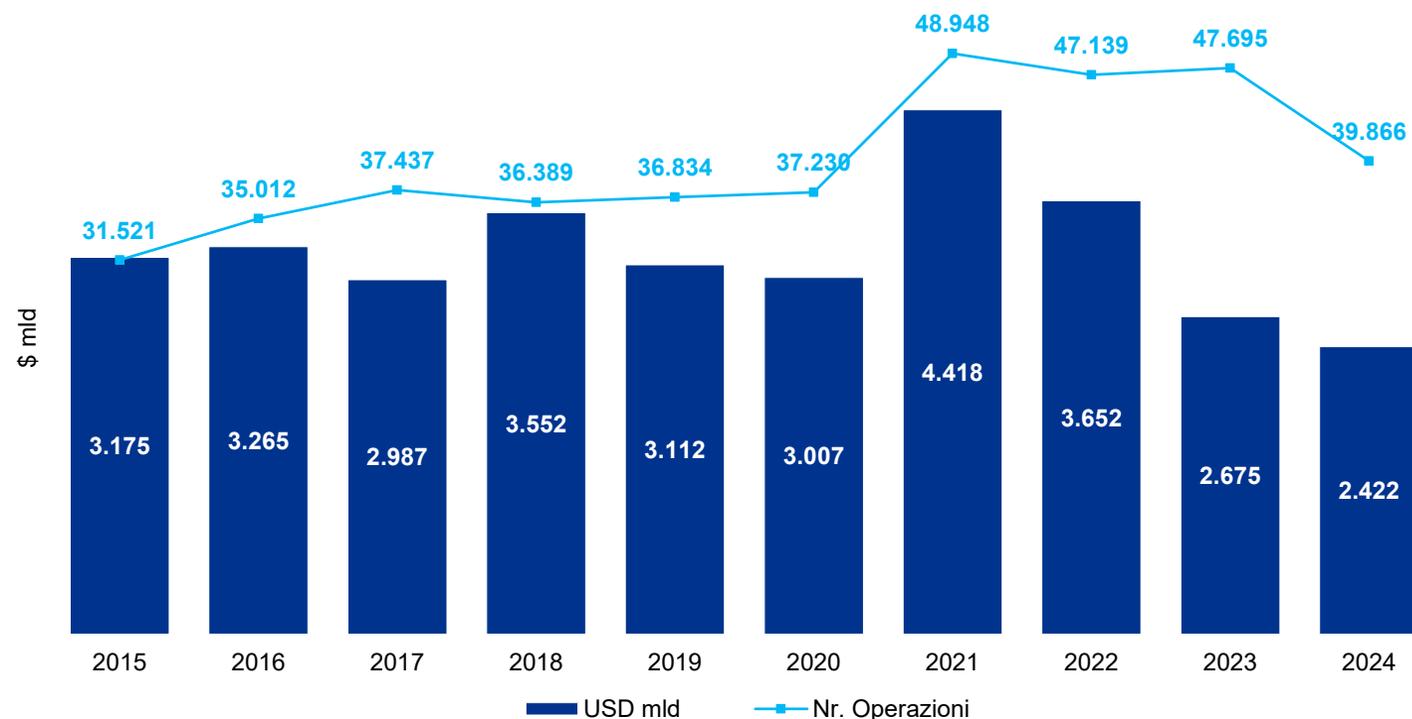
Il Mercato M&A 2024 e i principali trend

- Mercato M&A Mondo: trend ultimi 10 anni
- Mercato M&A Italia: trend ultimi 10 anni
 - La direzione
 - I settori Target nel 2024
 - I principali driver dei settori Target
 - Le Top 10 del 2024

Mercato M&A Mondo: trend ultimi 10 anni

Mercato M&A Mondiale

- **2.422 miliardi di dollari di controvalore**, in calo del 9% rispetto al 2023
- **39.866** i deal conclusi nel 2024 (-16,4% rispetto al 2023)



Fonte: LSEG Data&Analytics – Global Scorecard: Global Completed M&A

In termini di operazioni completate, il mercato M&A mondiale è in calo sia in termini di volumi che di controvalori

Gli **USA** rappresentano il **49%** del controvalore dei deal del **Mercato M&A Globale**

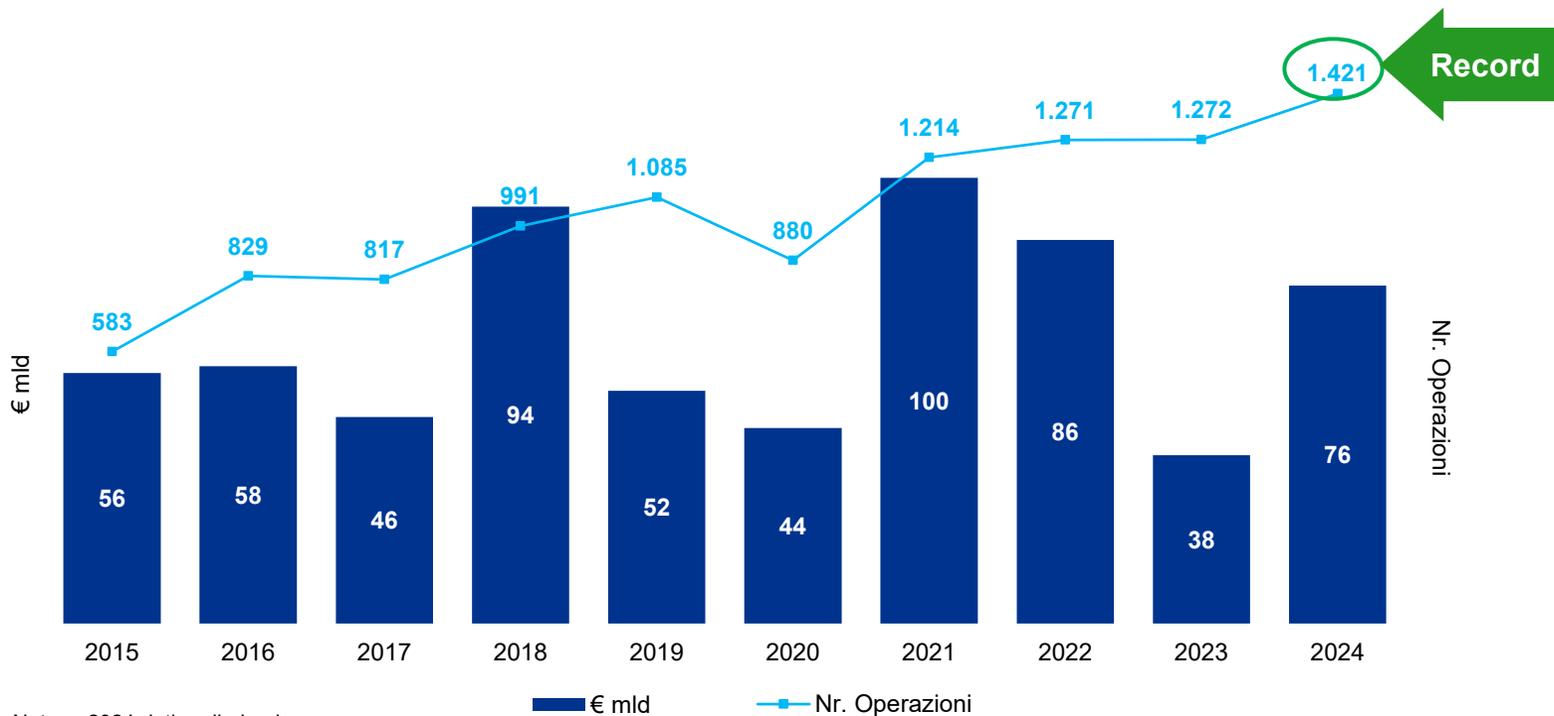
Guidano i settori **Technology, Energy&Power** e **Financials**

Nr. Operazioni

Mercato M&A in Italia: trend ultimi 10 anni

Mercato M&A in Italia nel 2024

- **1.421** operazioni chiuse, mercato italiano M&A in crescita per volumi +12% rispetto al 2023
- Oltre **76 miliardi di euro** di controvalore, **2x** rispetto al 2023



Note: 2024 dati preliminari

Fonte: Analisi KPMG Corporate Finance

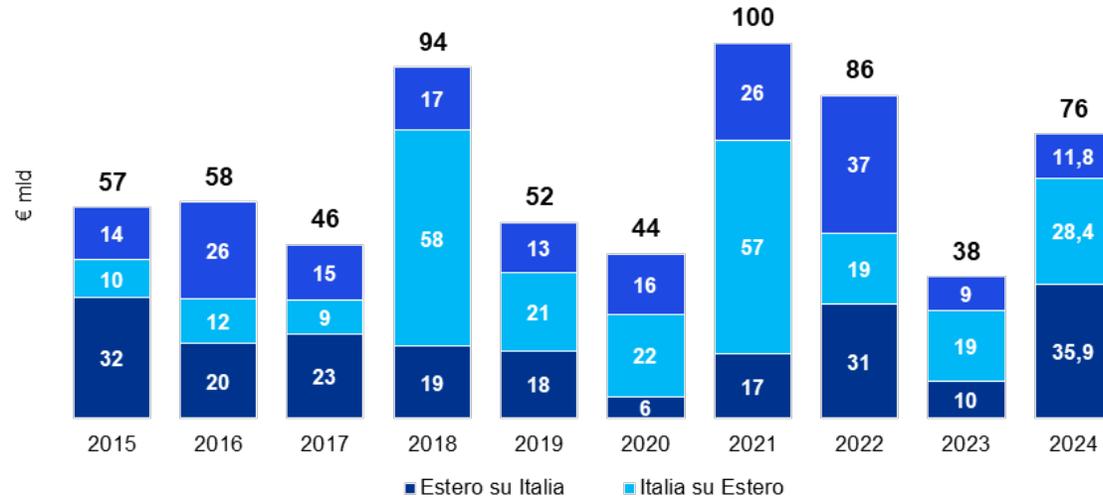
Ritornano i **grandi deal** (17 superano il miliardo) che portano i **controvalori a oltre €76 miliardi**

Nuovo record a numero **1.421**

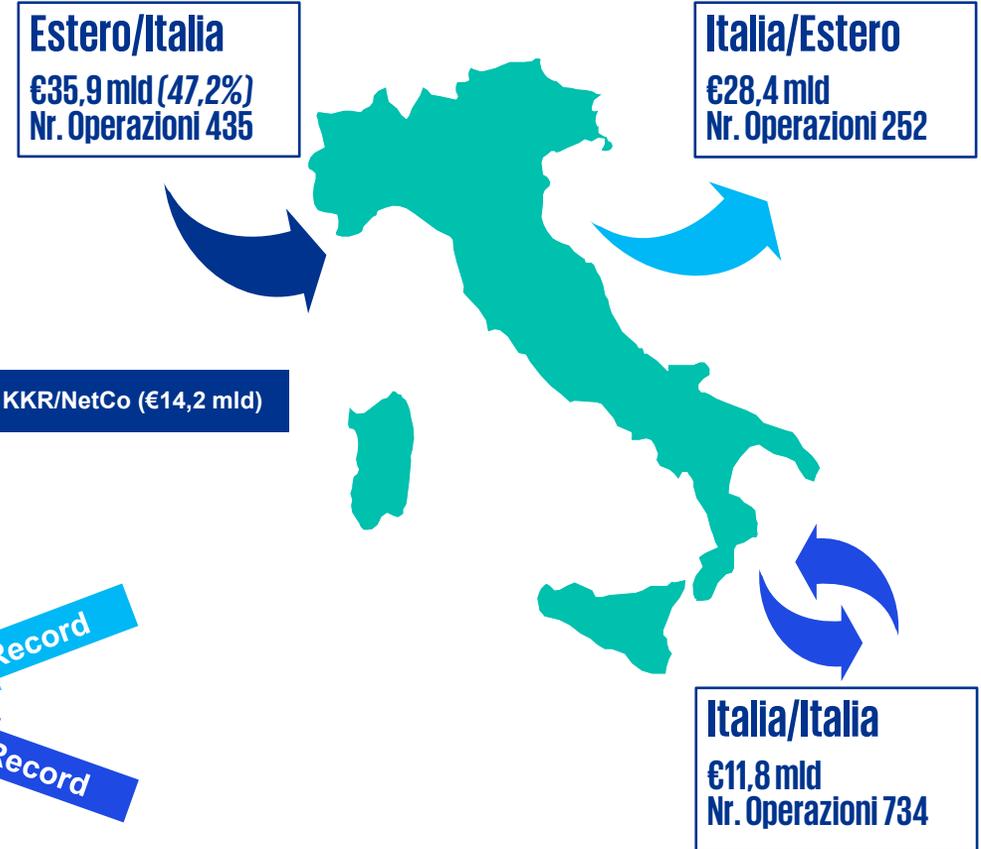
Guida il **Cross-border** con oltre **64 miliardi di euro** di controvalore (oltre 84% del valore del mercato)

La direzione

Trend Mercato M&A italiano 2015-2024



La Direzione del Mercato M&A nel 2024

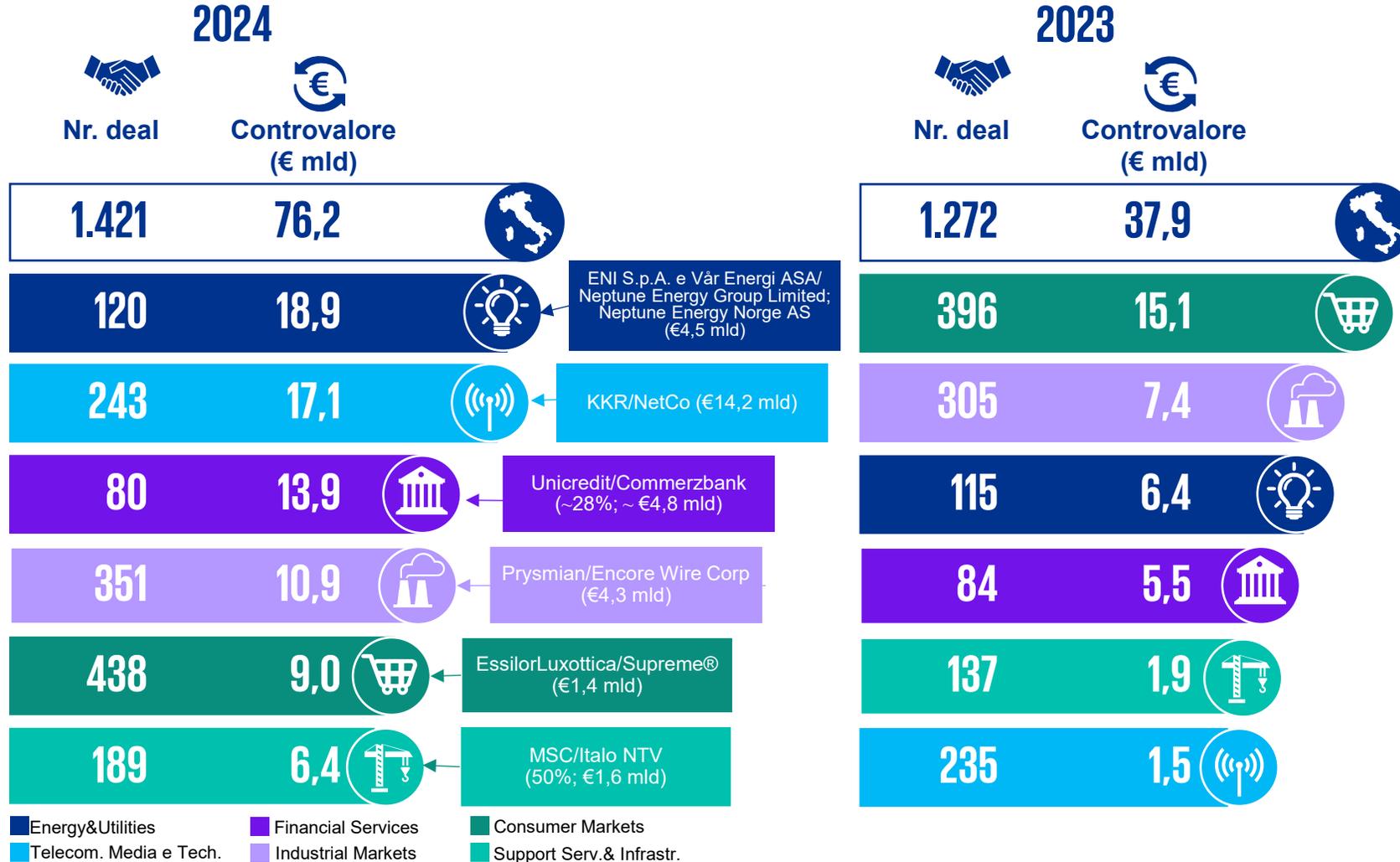


Nr. Operazioni										
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Estero su Italia	201	261	266	300	317	218	367	437	377	435
Italia su Estero	97	165	159	183	197	152	213	219	202	252
Italia su Italia	285	403	392	508	571	510	634	615	693	734
Totale	583	829	817	991	1.085	880	1.214	1.271	1.272	1.421

Note: 2024 dati preliminari

Fonte: Analisi KPMG Corporate Finance

I settori Target nel 2024



In termini di **controvalori** a trainare le operazioni M&A nel 2024 sono soprattutto i settori regolati: **Energy & Utilities, TMT** (Telecomm. in primis) e **Financial Services**

In termini di volumi **Consumers & Industrial Markets** con 789 deal, rappresentano il **56%** del mercato M&A

Fonte: analisi KPMG Corporate Finance; dati preliminari 2024

I principali driver dei settori Target

 Energy & Utilities	Processo di razionalizzazione e rivisitazione dei business model dei principali operatori enegetici italiani (ENEL, ENI, A2A); investimenti per aumentare la capacità di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili
 TMT	Consolidamento Reti ed operatori, Intelligenza Artificiale, Cloud, Piattaforme digitali
 Financial Services	Consolidamento, anche cross broder, nel Fintech, Paytech; Rinnovo accordi di Bancassurance
 Consumer Markets	Processi di internazionalizzazione guidati dall'M&A, tipico per le grandi imprese quotate si è allargato al mid market e alle imprese Familiari Concentrazione delle filiere produttive/creazione di poli del <i>Made in Italy</i> PE backed (p.e.s: Filiera del Lusso: Gruppo Florence, Minerva Hub, Altofare Group; Healthcare: Affidea, PureLabs, Bianalisi; PetCare: BluVet, Ca'Zampa, Croci; ecc. ...)
 Industrial Markets	
 Support Services&Infrastr.	Investimenti nelle Infrastrutture di trasporto e operatori logistica

Le top 10 del 2024

	Target		Bidder		%	€mld
1	NetCo (TIM S.p.A. – rete fissa)		Optics BidCo S.p.A. (società controllata da KKR)		100%	14,2 ^(a)
2	Commerzbank AG		UniCredit S.p.A.		~28%	4,8 ^(b)
3	Neptune Global Business e Neptune Norway Business		ENI S.p.A. e Vår Energi ASA		100%	4,5
4	Enercore Wire Corp		Prysmian S.p.A.		100%	4,3
5	I.M.A. Industrie Macchine Automatiche S.p.A.		BDT & MSD Partners		49,8%	2,9 ^(c)
6	Enel Distribución Perú SAA (83,15%) e Enel X Perú SAC (100%)		China Southern Power Grid International (HK) Co. Ltd.		83,15% 100%	2,9 ^(d)
7	Liberty Seguros, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A. (Liberty Mutual Insurance)		Assicurazioni Generali S.p.A		100%	2,3
8	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.		Mercato - procedura di accelerated book building		27,5%	1,7
9	Italo - Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A.		Mediterranean Shipping Company (Gruppo Aponte)		50%	1,6
10	Saras S.p.A.		Varas S.p.A. (Vitol.B.V.)		100%	1,5
Controvalore prime 10 operazioni M&A 2024						40,8
<i>% prime dieci operazioni M&A su totale 2024</i>						<i>53,6%</i>
Controvalore totale M&A Italia 2024						76,2

Note: (a) Expected TIM deleverage €14,2 miliardi (fonte Telecom Capital Market Day); (b) 18/12/2024 UniCredit ha sottoscritto nuovi strumenti finanziari relativi alle azioni Commerzbank, in linea con l'obiettivo precedentemente dichiarato di raggiungere una quota fino al 29,9%. La posizione complessiva di UniCredit ammonta ora a circa il 28%, di cui il 9,5% attraverso la partecipazione diretta e circa il 18,5% attraverso strumenti derivati. (c) Il controvalore del deal non è stato reso pubblico; rumors di mercato valutazione complessiva della società intorno ai 6,5 miliardi di euro. (d) CSGI ha acquistato le partecipazioni detenute da Enel Perú in Enel Distribución Perú S.A.A. (pari a circa l'83,15%) e in Enel X Perú S.A.C. (pari al 100%) a fronte di un corrispettivo totale di circa 3,1 miliardi di dollari USA (circa 2,9 miliardi di euro)

Fonte: analisi KPMG Corporate Finance



© 2025 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati.



Grazie

Contatti

Maximilian P. Fiani

Partner

KPMG Corporate Finance

M +39 3483080622

E mfiani@kpmg.it



kpmg.com/socialmedia

© 2025 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati.

Denominazione e logo KPMG sono marchi e segni distintivi utilizzati su licenza dalle entità indipendenti dell'organizzazione globale KPMG.