

**FINEUROP**  
**SODITIC**  
*Since 1998*

**AIFI**

Associazione Italiana del Private Equity,  
Venture Capital e Private Debt

**Legance**

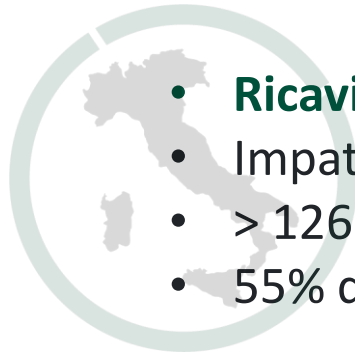
**90° MINUTO:  
PRIVATE CAPITAL E CALCIO**

28 Febbraio 2024

# Il calcio come settore economico e fenomeno sociale in Europa e in Italia



- **Ricavi:** 29,5 miliardi di euro
- **Spettatori allo stadio** (stagione 2022/2023): 209 milioni
- Crescita e consolidamento del **calcio femminile**



- **Ricavi:** 5 miliardi di euro
- Impatto sul **PIL:** > 11 miliardi di euro
- > 126.000 **posti di lavoro**
- 55% della popolazione over 18 interessata al calcio (vs 48% media europea)





18 squadre



18 squadre



20 squadre



20 squadre



20 squadre



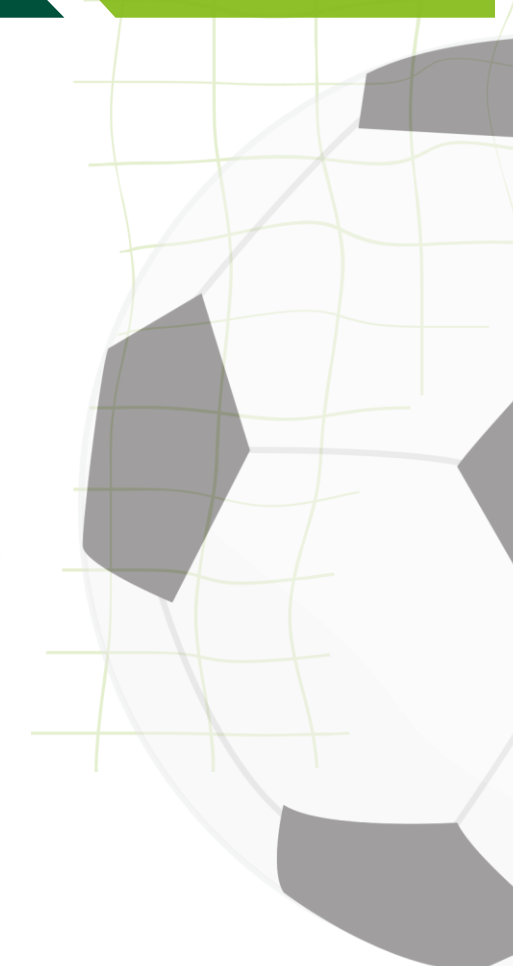
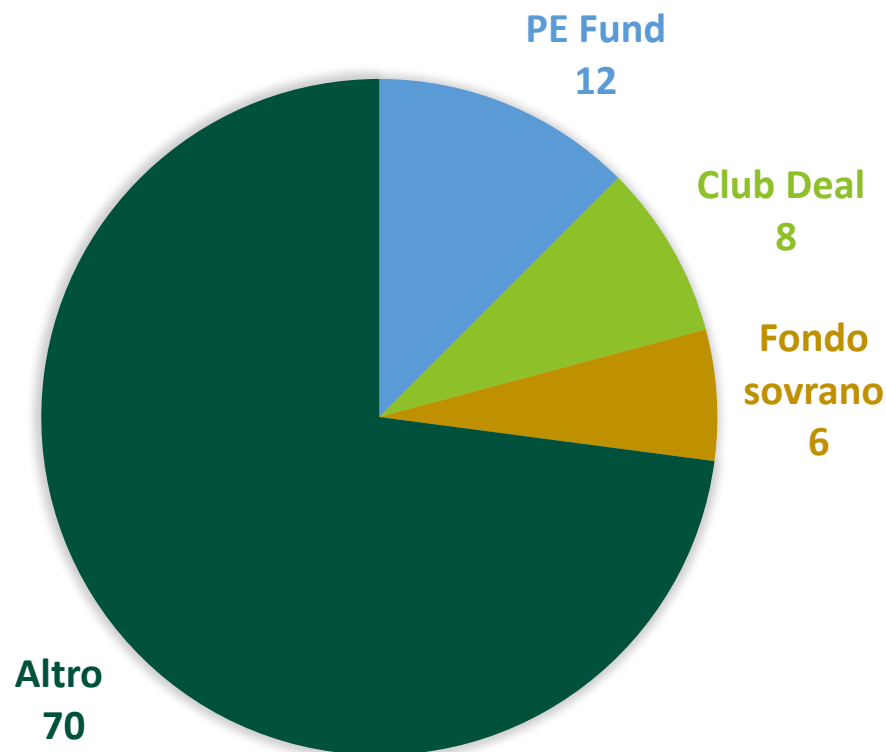
## Come si lega il mondo del calcio con la finanza alternativa?

# La tipologia di investitore – Top 5 campionati

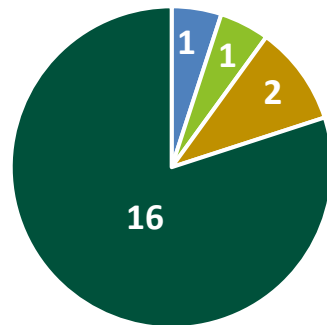
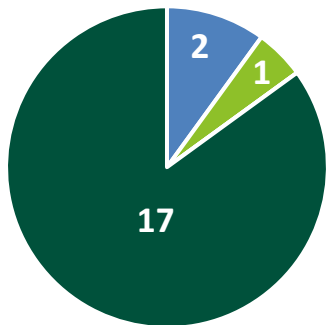
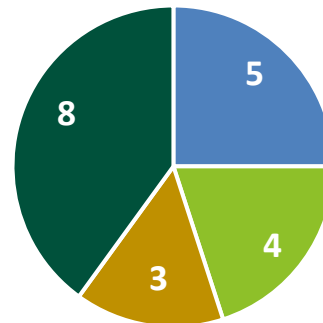
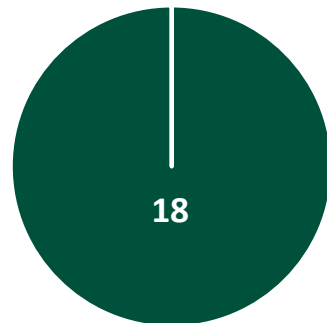
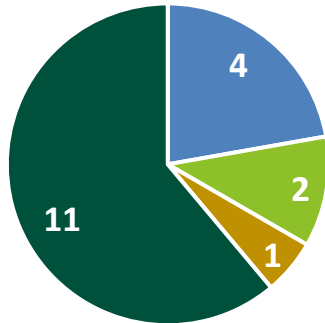
Il **27%** dei club ha come azionista di maggioranza un operatore di private capital

5 società sono quotate, di cui solamente una con flottante >50%

La categoria «Altro» comprende investitori individuali, soggetti industriali e associazioni di tifosi



# La tipologia di investitore nei singoli campionati



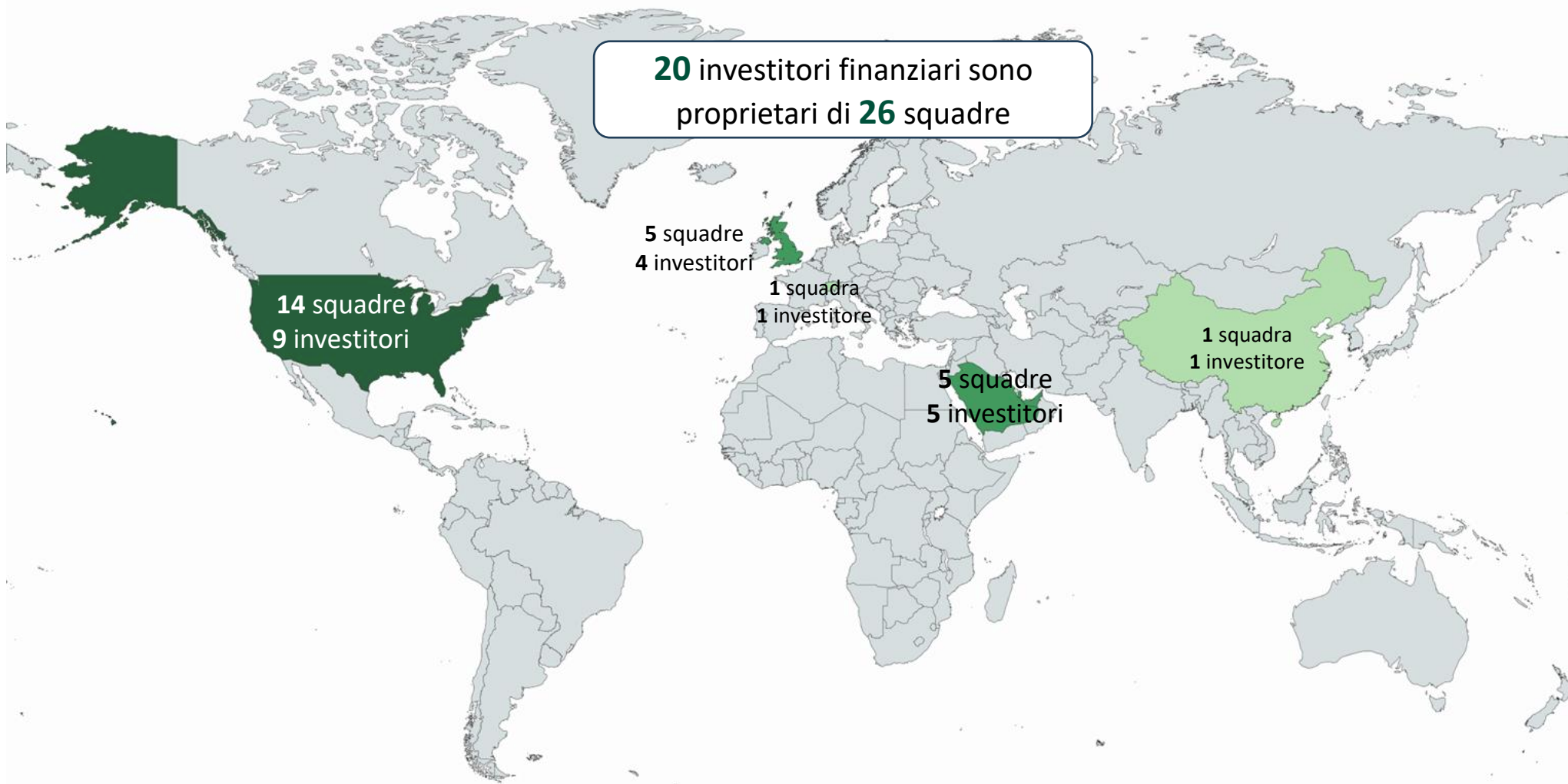
Il private capital non investe solo nelle squadre



Alcuni investimenti anche nelle società di gestione dei diritti TV



# La provenienza geografica degli investitori finanziari



# Il periodo di investimento: 2001-2015



2001

2008

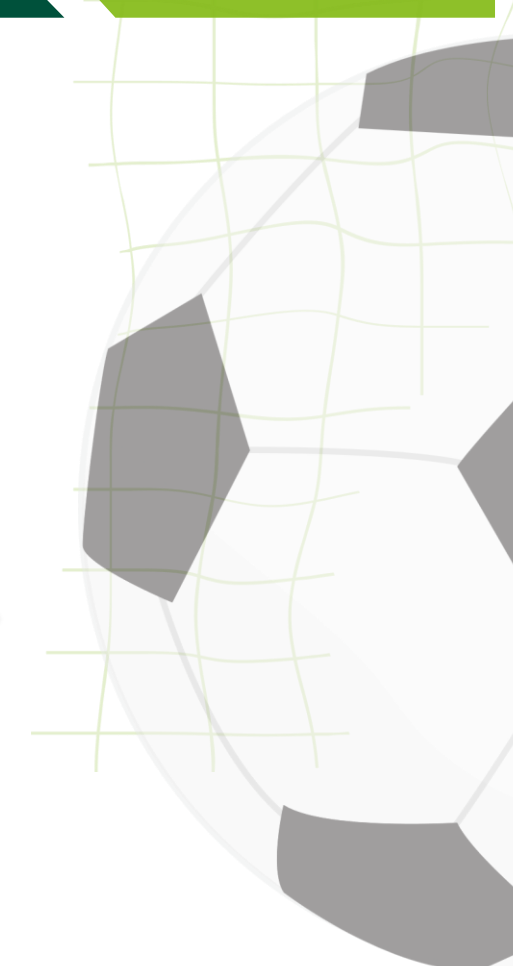
2010



2012



2015

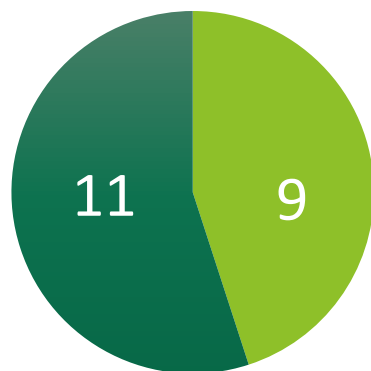


# Il periodo di investimento: 2016-2023





# Focus Italia: un confronto 2013-2023



■ Stessa proprietà ■ Nuova proprietà

> 50% delle squadre attualmente in Serie A hanno cambiato proprietà negli ultimi 10 anni

Gli investitori individuali sono passati da 18 (90%) a 15 (75%)

Le proprietà estere sono passate da 2 (10%) a 7 (35%)

Gli operatori di private capital non investono solo in Serie A



# Il razionale strategico degli investitori finanziari

- ⚽ Settore con margini di miglioramento nella produttività
- ⚽ Asset decorrelato
- ⚽ Investimenti sia di maggioranza sia di minoranza
- ⚽ Investimenti infrastrutturali (stadi, centri sportivi)
- ⚽ Rafforzamento del brand
- ⚽ Investimenti in diversi club (multi-proprietà)



**FINEUROP**  
**SODITIC**  
*Since 1998*

**AIFI**

Associazione Italiana del Private Equity,  
Venture Capital e Private Debt

**Legance**

**90° MINUTO:  
PRIVATE CAPITAL E CALCIO**

28 Febbraio 2024